

# مفاهيم

الأسس العلمية للمعرفة

سلسلة شهرية تركز على التحليل العلمي الموضوعي لمضمون وأبعاد أهم المصطلحات الشائعة ذات العلاقة بالقضايا المرتبطة بالتطورات الدولية أو الإقليمية المؤثرة على مصر أو القضايا الداخلية محل الجدل العام والتي يشوب مفاهيمها الكثير من الالتباس وذلك على قاعدة الأسس العلمية للمعرفة والتي تسهم في التقييم الرشيد للمواقف.

ئيس مجلس الأمناء أحمد فخر

هجلس الأهناء إبراهيم كامل أسامة الغزالي حرب إسماعيل الدفتار

منی مکرم عبید

المدير التنفيذي عادل سليمان

المشرف على التحرير نورمان الشيخ

اسرة التحرير أسماء محمد فريد

المركز الدولي للدراسات المستقبلية والاستراتيجية مؤسسة بحثية مستقلة غير هادفة للربح ـ (مركز تفكير) ـ تاسس عام ٢٠٠٤ لدراسة القضايا ذات الطابع الاستراتيجي والتى تتصل بالمتغيرات العالمية وإنعكاساتها المحلية والإقليمية.

# الوكمة

# إعداد سامح فوزي

العدد ١٠ - السنة الأولى أكتوبر ٢٠٠٥

Governance " "

Good Governance

.Bad Governance



: :

( )

Governance

11 11

Accountability Code of Conducts \_\_\_\_\_

( )

\_

. ....

•

.

·

.

•

A

•

•

( )

The World Bank, World Development Report, 1997.

	•
	•
Powerful State :	. Authoritarian State
<sup>2</sup> - John Martinusssen, The Limitations of the Implications for Institutional Development St	World Bank's Conception of the State and the trategies, <b>IDS Bulletin</b> , Vol. 29, No2, 1998, pp 67-9.

Soft

. ...

Excessive

				-:	
			•		
•			:		
					•
		·			
			-		
ordon White, Constructing ocratization in the South	g a Democration: the Jagged V	c Developme Vave. Manch	nt al State, in ester. 1996.	n Luckham, R.a	nd White, G. (e

Coalition-Builder

### Political Society

.

:

- -

- -

•

.Instrumental Purposes

- -

. ....

.

### Single-Issue Movement

<sup>4</sup>-Lawson, key and Merkl, Peter, 1988, When Parties Fail. Emerging Alternatives Organizations New Jersey, Princeton University Press.
5 Duverger, Maurice, **Political Parties**, London, Methuer and Co. Ltd,1978,p.177



.Sanction	-: Accountability Appraisal:	-
	Transparency	-
	Empowerment	-
	Participation	-
	Corruption	_
	Systematic Corruption	:
п п	Petty Corruption	<u>:</u>

المحيد من الدراسات التي تتاولت مفهوم الحوكمة. يمكن العودة إلي: World Bank, Governance: the World Bank's Experience, the World Bank Development in Practice' series, 1994.

Leslie Palmier, Bureaucratic Corruption and its Remedies, in :Michael Clark (ed), Corruption: Causes Consequences, and Control, London: Frances Printer Publishers Ltd., 1993.

Ghost .

" " Worker

Unethical conducts

C (corruption) = M (Monopoly) + D (Discretion) – A (Accountability)

( )

### Management Style

\*\*

\*\*

 $<sup>^8</sup>$  Michael Anderson, Access to Justice and Legal Process, Making Legal Institutions Responsive to Poor People in LDCs, the British Institute of International and Comparative Law.

\_\_\_\_\_\_

· •

· •

·

÷

•

71

## Discretionary Power

\_

<del>---</del> - - - - -

\*

.

\_\_\_\_\_ ٢٣

Dialogue .( Public Reasoning

\*\*

.Vertical Horizontal /

<sup>9</sup> لمزيد من التفاصيل أنظر: سامح فوزي، المساءلة والشفافية. إشكاليات تحديث الإدارة المصرية في عالم متغير، القاهرة: مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بالأهرام، ١٩٩٩.

TI	ie Manaş	gement	Style		[]
			٠		
	:				
		-Client R	elationsh	ip	
	п	11 11	11	/	
•		п	II /		
	п	п	/		
				п п	
		<u>Coa</u>	litions (	)	
<u> </u>	_				
		_ ٢٦ _			

•					
	II	п	п		
и .					
	٠				
и					
					п
	•				
			<u>Particip</u>	<u>ation</u>	
Information -			:		
In Service -					sharing
		**			

Facilitator Training

Decentralization Group - Catalyst

[]

```
1-Storing, Herbert, the Critical Link: Public Administration, Responsibility, and Public Interest, Public Administration Review: Vol. 53, No. 10, summer 1971.^{10}
```

\_\_\_\_ ٢٩

п . / . .

п / п / . " " • и и и и • п п / 11 11 : •

\_\_\_\_\_

Assets Collective Responsibility Flexibility <sup>11</sup>- Mick, Moore, Competition and Pluralism in Public Bureaucracies, **IDS Bulletin**, Vol 23, No 4, P.67.

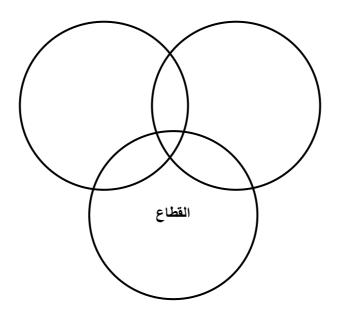
Commitment Creativity Flexibility Participation Conflicting Pressure Communication Incentives

•

Partnership

<sup>12</sup>- UNDP, Reconceptualising Governance, Discussion paper 2, New York: UNDP, January 1997, pp 21-44.

			()		
Merit	System				
		Gender			·
	-	-		_	
			·		
Good				п	Governance



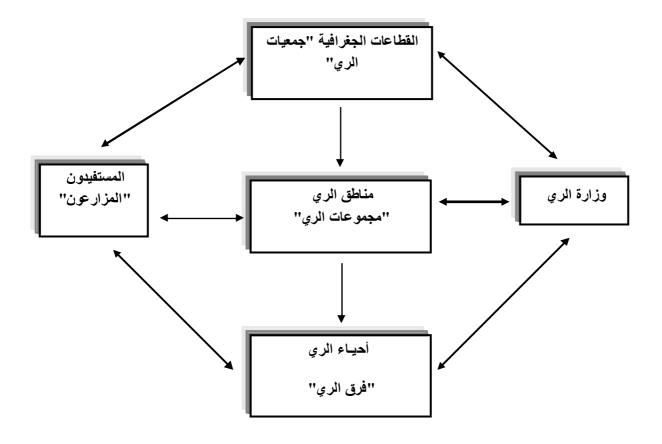
 $<sup>^{13}</sup>$ - Jan Kooiman (ed.,) Modern Governance, New Government Society Interactions, London: Sage Publications, 1993, pp 1-2.

		()		
-				-
·				
	. Embe	edded Burea	ucracy	
(	)		. <del>-</del>	Peter Evans
)			,	
			.(	
<sup>14</sup> - Peter, Evans, Ember University, 1995, P.50.	dded Autonomy, St	ates And Industrial 7	Γransformation, No	ew Jersey: Princeton
		٣٧		

.(			)	
-		-		
	)	(	١	•
<sup>16</sup> Embedded	,		)	( .Bureaucracy
Irrigation				
<sup>15</sup> - Mick, Moore, Com P.67.	petition and Pluralism i	in Public Bureaucracies	s, <u>IDS Bulletii</u>	
		:	п	16

. Irrigation Groups
.Irrigation Teams

Social Ostracism



Pierre Bourdieu

James Coleman

Putnam

Lam, Wailfung, Institutional Design of Public Agencies and Co-Production: A Study of Irrigation Associations in Taiwan, World Development, Vol 24, No 6, June 1996, PP. 1039-1040.
 Bourdieu, P., 'Forms of Capital' in J. C. Richards (ed.) Handbook of Theory and

Research for the Sociology of Education, New York: Greenwood Press, 1983.

<sup>&</sup>lt;sup>19</sup>-Coleman, J. C., Foundations of Social Theory, Cambridge, Mass.: Harvard University Press, 1990.

<sup>3-</sup> Putnam, R. D, Making Democracy Work: Civic Traditions in Modern Italy, Princeton NJ: Princeton University Press, 1993.

Safety Networks

Transaction cost

**. .** 

: • • --• п . •

٤٣

.

Safety Network

. ....

Social Responsibility

-

\_

-.

()

Patrimonialism

<sup>21</sup> Graham, B., Representation and Party Politics, Oxford, Blackwel,1993,p.245

## Systematic

.Patron Client-Relationship

- -

. . . . . .

<sup>&</sup>lt;sup>22</sup> Sameh Fawzy, the Political Reconstruction in Somalia and Somaliland. A Comparison, a Paper Presented at the Institute of Development Studies, IDS, University of Sussex, UK, 2001.

-• • . - - . • • -• .

Mick Moore

<sup>23</sup>- Mick Moore, Political Underdevelopment, a paper presented at the 10<sup>th</sup> Anniversary Conference of the Development Studies, London School of Economics, London, 7-8, September 2000, PP. 17-24.

Civic Work

Empowered

24

o )

. Legitimacy

-: •

Autonomy

٥٣ \_\_\_\_

## John Clark

•

•

<sup>&</sup>lt;sup>25</sup>- John, Clark, The State, Popular Participation and The Voluntary Sector, A paper presented at the World Bank Workshop on Participatory Development, Washington, 17-20 May, 1994.

Primordial Institutions . Nation-State

11 11

.

.

.

الذي نظمه مركز دعم المنظمات غير الحكومية، القاهرة، سبتمبر ٢٠٠٣.

•

- -

•

Accountability From

Below

\_\_\_\_

.

.

.

·

\_

· -

OA